



Project Rijksweg 15, Maasvlakte- Vaanplein

Van infrabeheerder naar netwerkmanager
maar ook
De uitdaging na de A2

Overzicht projectgebied



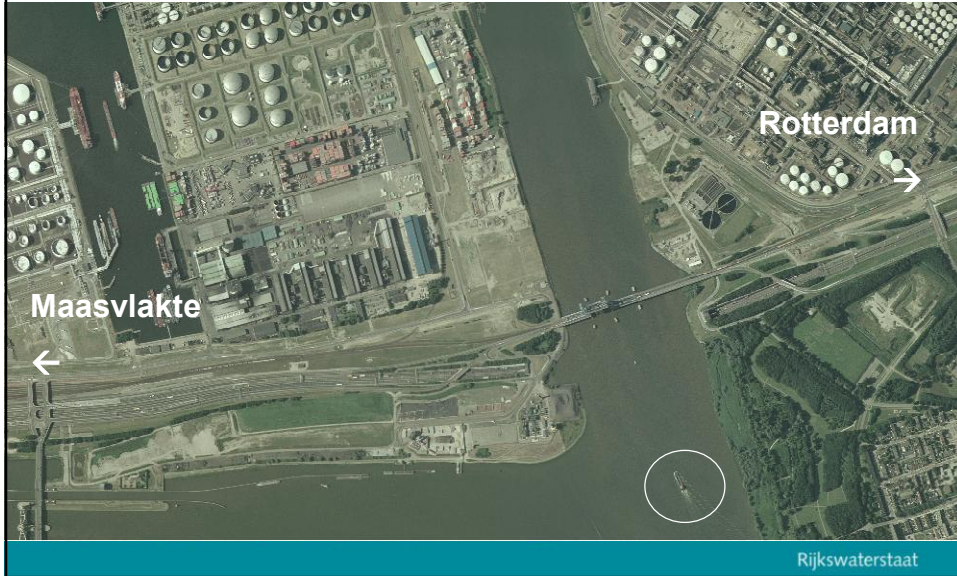
Tijdschema MaVa

- 1995 - 2001 verkenning en trajectnota/MER
- 2001 standpunt minister benuttingsvariant
- 2005 bestuurlijke overeenstemming omtrent oeverkruising Oude Maas
- 2006 - 2007 ontwerp tracébesluit
- 2007 / 2008 tracébesluit
- 2007 - 2008 marktbenadering
- 2009 - 2015 realisatie/bouw
- 2009 – 2039 exploitatiefase

Oeverkruising A15 met Oude Maas



Huidige situatie



Toekomstige situatie



Project risico's

- Luchtkwaliteit
- Beroepsprocedures i.k.v. tracébesluit
- Verleggen Kabels en leidingen
- Voldoende doorstroming/wegcapaciteit tijdens de uitvoering

Activiteiten t.b.v (O)TB

- 2006
 - wegontwerp, inventarisaties, dummy's
 - uitwerken plannen i.o.m omgeving
 - contourberekeningen EV, geluid en lucht
 - scopegesprekken bestuursovereenkomsten
 - bepalen vergunningen, altern. en opl. K&L

Medio 2007

- afronding planvorming, vullen OTB en B.O.
- definitief maken OTB en B.O.

Bestuursovereenkomst A15

- Eisen lagere overheden aan oplossing
- Eisen lagere overheden aan producten t.b.v. beheer bij lagere overheden
- Specificatie voorwaarden t.b.v. verlening vergunning door bevoegd gezag

RWS vraagt een dienst, maar...!!

Publieke verantwoordelijkheid blijft bij RWS

- Rechtszekerheid van de burger
- Netwerkbeheer
- Rechtmatigheid betalingen

Leidt tot randvoorwaarden aan oplossing

- Tracé-besluit nodig voor rechtszekerheid
- Bestuursovereenkomst nodig voor vergunbaarheid

Marktbenadering

- Vraagspecificatie op basis van functionele eisen
- DBFM-contract
- RWS vraagt een dienst (beschikbaarheid) voor een periode van N jaren, maar...!!!
- Betalingsregime. Vergelijkbaar met leasen?

Wat verwacht RWS van de markt

Realiseren van het project

- Ontwerpen incl. LCC
- Verkrijgen benodigde vergunningen
- Overleg met derden/bevoegd gezag
- Onderhoud
- Beschikbaar stellen A15 conform de eisen
- Financiering i.r.t. vergoeding op basis van beschikbaarheid
- Kwaliteitsborging (certificering, EKB, producttoets)

Wat betekent dit voor RWS

Van impliciet naar expliciet werken

- Hands off na gunning voortouw ligt bij het consortium

Twee voordelen:

- Transparanter naar de politiek
- Helder beoordelingskader

Doel project in functionele termen

Product specificatie

- Realiseren van een goede ontsluitingsweg voor de Rotterdamse haven in 2015.

Functionele specificatie

- Realiseren van een goede bereikbaarheid voor de Rotterdamse haven bij toenemend (vracht)verkeer.

S.E. op zijn Hollands samengevat...

- gestructureerde project aanpak ('breakdowns en bomen')
- onderscheiden van projectfasen (reviews)
- expliciteren eisen, ontwerp, prestatie
- onderbouwen van keuzes
- tijdig inschakelen van specialismen
- onderhoud en bewaking van interfaces
- baseline bewaking
- resultaten toetsen tegen de eisen

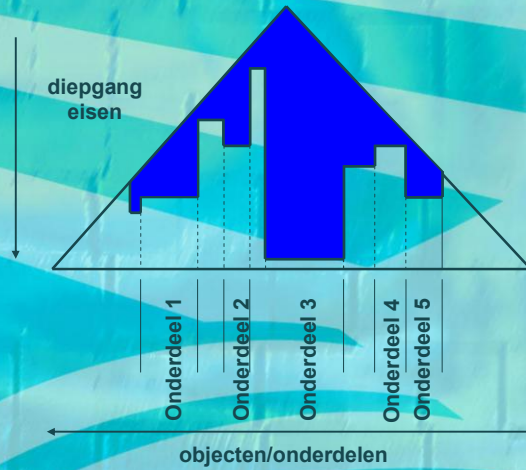
Functionele analyse A15

1. Faciliteren wegverkeer
 1. Afwikkelen verkeer
 - a) Doorstromen
 - b) Uitwisselen
 - c) Dragen
 2. Sturen verkeer
 - a) Passief sturen verkeer
 - i. Sturen middels ontwerp en inrichting Systeem
 - ii. Sturen middels markering
 - iii. Passief communiceren
 - b) Actief sturen verkeer
 - i. Monitoren verkeersstromen
 - ii. Sturen verkeersstromen
 3. Beveiligen verkeer in tunnels
2. Verzorgen van verkeer
3. Isoleren wegverkeer van omgeving
4. Isoleren omgeving van wegverkeer

Diepgang van het eisenpakket

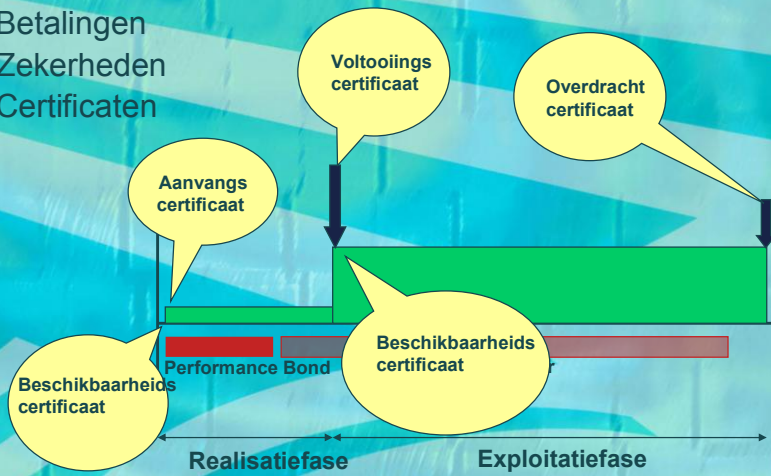
Afhankelijk van risico's per object / onderdeel zullen we in contract abstracte of minder abstracte eisen formuleren

We noemen dit ook wel 'de kartelrand' van het programma van eisen



Betalingsregime

1. Betalingen
2. Zekerheden
3. Certificaten



Wat is er geleerd van de A2

- Betrokkenheid van de van Raad van Bestuur van de ondernemingen heeft meerwaarde
- Afstand van Raad van Bestuur tot werkvloer is echter groot (veel onderaannemers)
- Begeleidingscommissie met mensen van naam en faam en benoemd door de minister heeft meer waarde. (werkt als smeerolie)
- Maatschappij vraagt om innovaties.
- De sprong van laboratorium naar projecten als A2 maar ook A15 is te risicovol. Creëer een proeftuin!!

Stellingen

- De huidige Tracéwetgeving beperkt innovatieve oplossingen
- Los laten is voor de overheid even moeilijk als het oppakken door de markt.
- De contractvorm waarbij innovatie en meerwaarde voor de opdrachtgever samenvallen is nog niet gevonden. Een afgewogen risicoverdeling blijft lastig.