

Verslag Workshop Afwegingsmodellen 3 februari 2006

Op 3 februari vond een workshop 'Kruisbestuiving afwegingsmodellen' plaats bij GeoDelft.

Deze workshop was tevens ook de kick-off meeting van het Delft Cluster Project 'Innovatie in kennisconsolidatie'. Dit project richt zich op het succesvol benutten van technische kennis in de plan- en beheersfase. Een van de beoogde resultaten van het Delft Cluster project is het in kaart brengen van relevante afwegingstechnieken en van de ervaringen die daarmee zijn opgedaan bij toepassing in de praktijk. Bij de afwegingstechnieken gaat het zowel om de technisch georiënteerde afwegingsmodellen als ook op proces gerichte afwegingsmodellen.

Het doel van de workshop was het leveren van een bijdrage aan het identificeren van de succesfactoren van afwegingsmodellen en mogelijke verbanden leggen tussen technisch ingestoken afwegingsmodellen en afwegingsmodellen die zich richten op de proceskant. Het proces van het maken van afwegingsmodellen stond hierbij centraal. Na een algemene inleiding konden de deelnemers kennis maken met negen verschillende afwegingsmodellen van zeer diverse aard: van Bayesian Belief Networks tot beleidssimulaties, van visualisatiesystemen die een mediating rol vervulden tot blokkendozen die het beleidsproces Ruimte voor de Rivier ondersteunden, van portfolio-optimalisatie bij een commercieel bedrijf tot . Vervolgens werd met de twintig deelnemers gediscussieerd over succesfactoren. Als belangrijke succesfactoren werden genoemd:

- Streef in proces naar inzicht en consensus, zie model als tool niet als doel
- Model als mediator
- Uitdragen van onzekerheid in modeluitkomsten draagt bij aan acceptatie en inzet van afwegingsmodellen
- Combinatie proces en inhoud
- Ontwikkel je model voor de gebruiker!
- Model moet ingepast zijn in een proces, anders doet de gebruiker er niets mee.
- Zorg voor goede aansluiting met bestaande werkomgeving van de gebruiker
- Draagvlak en betrokkenheid van de gebruikers (ook bij het ontwikkelen van het model)
- Vertrouwen
- Betrouwbare input informatie voor het model

Programma Workshop afwegingsmodellen

- 13:00 uur** **Welkom en inleiding**
André van Delft, Demo BV, dagvoorzitter
- 13:10 uur** **Inleiding in het Delft Cluster project Kennisconsolidatie**
Marcel Visschedijk, GeoDelft, zal een kortse schets geven van de doelstellingen en achtergronden van het DC project
- 13:30 uur** **Succes van afwegingsmodellen**
Jan Kwakkel, TU Delft, Fac. Techniek Bestuur en Management zal vertellen over zijn afstudeeronderzoek waarin hij kijkt naar het succes van afwegingsmodellen vanuit gebruikersperspectief. Hij analyseert daarbij een aantal cases om te leren van eerdere successen en fouten.
- 13:50 uur** **Discussie**
- 14:00 uur** **Specifieke afwegingsmodellen**
Vijf presentaties van ieder 10 minuten met per presentatie 5 minuten discussie:
- Gaming/ beleidssimulatie (Mario Willems, TNO Bouw & Ondergrond)
 - Ontwerpen met ervaring: Geobrain Funderingen en Boortechnieken (Thomas Bles, GeoDelft).
 - Blokkendoos Ruimte voor de Rivier (Chris Stolker, WL Delft Hydraulics)
 - Afwegen onder onzekerheid (Sten de Wit, TNO Bouw & Ondergrond)
 - MRoad: afwegingsmodel voor Rijkswegen (Harm Aantjes, GeoDelft)
- 15:15 uur** **Pauze**
- 15:30 uur** **Vervolg specifieke afwegingsmodellen**
Nog vier presentaties van 10 minuten met per presentatie 5 minuten discussie:
- Prioriteiten Projecten Model voor Port-Folio optimalisatie bij Essent (Ype Wijnia, TBM/NGI)
 - Raster GIS (Anne Dullemond, TNO Bouw & Ondergrond)
 - Lifecycle costing (LCC) wegen op slappe bodem: De invloed van de ondergrond (Cor Zwanenburg, GeoDelft).
 - CODES/ DUBES (Robin Seijdel, TNO Bouw & Ondergrond)
- 16:30 uur** **Succesfactoren van afwegingsmodellen**
Discussie onder leiding van André van Delft: waar zitten gemeenschappelijke punten en waar kunnen we iets van elkaar leren resulterend in top 10 succesfactoren
- 17:00 uur** **Vervolg: hoe verder en afsluiting**
- 17:10 uur** **Aansluitende borrel**